

**ACCORDO TRA**  
**L'AGENZIA SARDA PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO**  
**E IL CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE NORD EST SARDEGNA - GALLURA**

**AVENTE AD OGGETTO L'ATTUAZIONE DELL'AZIONE PILOTA "ORIENTAMENTO E RICONVERSIONE AL MARITTIMO" DEL PROGETTO MED NEW JOB "PIATTAFORMA TRANSFRONTALIERA PER LA PROMOZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO IN AREE/SITUAZIONI DI CRISI PER LA CREAZIONE DI OCCUPAZIONE SOSTENIBILE E DI QUALITÀ NEL SETTORE NAUTICA ED ECONOMIA DEL MARE" CUP D74D1700020006**

ai sensi dell'articolo 15 della Legge n°241 del 7 agosto 1990 e s.m.i., al fine di realizzare un'attività di sperimentazione di percorso di accompagnamento alla creazione di impresa valorizzando le opportunità di riqualificazione e/o riconversione che possono essere offerte dalla filiera della nautica e dell'economia del mare nei territori dell'area di cooperazione transfrontaliera interessati da situazioni di crisi industriale.

L'anno duemilaventuno il giorno 14 del mese di giugno

**Premesse:**

- CONSIDERATO** che l'Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro, di seguito ASPAL è partner del progetto MED NEW JOB "Piattaforma transfrontaliera per la promozione delle politiche attive del lavoro in aree/situazioni di crisi per la creazione di occupazione sostenibile e di qualità nel settore nautica ed economia del mare", di seguito Med New Job, finanziato dal programma di cooperazione Italia Francia Marittimo 2014-2020, asse IV, priorità di investimento 8A1;
- VISTO** il Programma di cooperazione Interreg Marittimo che prevede il coinvolgimento, da parte dei Beneficiari che fanno parte del Partenariato, di soggetti terzi – pubblici o privati - esterni, finalizzato all'acquisizione di lavori, forniture e servizi e/o alla realizzazione di specifiche attività previste dal Progetto;
- CONSIDERATO** che Tale coinvolgimento può avvenire con le seguenti modalità:
1. acquisizione sul mercato di lavori, forniture, servizi sulla base delle procedure di evidenza pubblica previste dalla normativa UE e nazionale di riferimento e applicabili a ciascun Beneficiario;
  2. affidamento di attività di Progetto – da parte di un Beneficiario pubblico – a enti in house;
  3. stipula di accordi con altre autorità pubbliche, qualora il Beneficiario sia esso stesso un'autorità pubblica, per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse;
- VISTA** la legge 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i. recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" stabilisce espressamente

all'art. 15 che: "Anche al di fuori delle ipotesi previste dall'articolo 14, le amministrazioni pubbliche possono sempre concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune";

**CONSIDERATO**

- che i principi giurisprudenziali comunitari e nazionali in materia di cooperazione orizzontale tra le pubbliche amministrazioni e le indicazioni fornite nel documento della Commissione Europea SEC (2011) 1169 del 04.10.2011, sono stati codificati dall'art. 12, par. 4 della direttiva 24/ 2014 /UE;

- che i principi stabiliti nel richiamato art. 12, par. 4 della direttiva 24/2014/UE cit. sono stati recepiti nell'art. 5, comma 6 del D.L.gs.n.50/2016;

- che le Parti intendono stipulare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 della legge 241/1990 e s.m.i., nel rispetto dell'art. 12, par. 4 della Direttiva 24/2014/UE e dell'art. 5, comma 6 del D.Lgs. n. 50/2016 e della giurisprudenza comunitaria e nazionale in materia, un accordo di cooperazione finalizzato allo svolgimento di attività di interesse comune, coerente con le rispettive finalità istituzionali degli enti;

**VISTA**

la Legge Regionale 22 agosto 1990 n.40, la quale all'art.24 che prevede la possibilità di concludere accordi procedurali normativi e di organizzazione aventi per oggetto l'esercizio di potestà amministrative e le corrispettive prestazioni di persone fisiche e giuridiche al fine di raggiungere obiettivi di interesse pubblico;

**CONSIDERATO**

che l'asse 4 del programma di cooperazione Italia Francia Marittimo 2014-2020 mira ad aumentare le opportunità di lavoro e di inserimento attraverso l'attività economica nelle filiere transfrontaliere prioritarie sostenendo l'auto imprenditorialità, la micro impresa e l'impresa dell'economia sociale e solidale e che l'obiettivo di questo asse è anche il rafforzamento del mercato del lavoro transfrontaliero nelle filiere prioritarie e nell'impresa dell'economia sociale e solidale attraverso servizi congiunti per il lavoro e offerte di formazione integrate;

**VISTA**

la priorità di investimento 8A 1 del programma di cooperazione Italia Francia Marittimo 2014-2020 "promuovere l'occupazione sostenendo l'autoimprenditorialità, la micro impresa e l'imprenditorialità sociale nelle filiere prioritarie transfrontaliere legate alla crescita blu e verde;

**CONSIDERATO CHE**

la sfida cui risponde il progetto Med New Job è promuovere un approccio partecipativo degli attori rilevanti che innovi le politiche attive del lavoro nelle aree di crisi per la creazione di occupazione sostenibile nel settore della nautica e nell'economia del mare;

**CONSIDERATO CHE**

il Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna-Gallura (CIPNES-Gallura) è una associazione di enti pubblici locali (ex art.31 TUEL) per la promozione dello sviluppo economico produttivo del territorio e, tra le sue funzioni istituzionali, è contemplata la predisposizione ed erogazione di servizi reali alle imprese nonché di quelli di carattere sociale, iniziative per l'orientamento e la formazione professionale e imprenditoriale, come pure tutte le altre funzioni finalizzate a favorire la creazione e la valorizzazione delle imprese e lo sviluppo economico-occupazionale, ai sensi della normativa legislativa nazionale e regionale vigente (art. 36 L.317/1991; art 3 L.R. n. 10/2008) ;

**CONSIDERATO CHE**

il CIPNES Gallura attraverso la propria divisione "Agency di sviluppo territoriale" funge da interfaccia istituzionale permanente con tutte quelle entità istituzionali regionali e nazionali che

elaborano e attivano misure di policy per lo sviluppo socioeconomico locale, che hanno la gestione diretta di strumenti di incentivazione pubblica, di prodotti finanziari e di servizi connessi alla creazione di micro-imprenditorialità, allo sviluppo e all'innovazione d'impresa, all'internazionalizzazione, alla formazione tecnico-professionale;

**RILEVATO CHE** il CIPNES Gallura è ente pubblico accreditato da Invitalia (Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa) per promuovere e accompagnare la nascita di start up e nuova imprenditoria nel territorio attraverso l'erogazione di servizi specialistici di orientamento, accompagnamento e assistenza che facilitano l'accesso alle opportunità finanziarie del programma di incentivazione nazionale "Resto al Sud";

**EVIDENZIATO CHE** il CIPNES Gallura, attraverso l'Agency di sviluppo territoriale "Invest in Gallura", sta attivando il progetto "Nautical Cluster Sardinia: il primo miglio del Distretto nautico Nord-Est Sardegna" al fine di porre le basi per la realizzazione ed il riconoscimento del Distretto della Nautica del Nord Est Sardegna – Gallura; tale Distretto sarà volto a creare un sistema produttivo ad elevata specializzazione territoriale identificabile ed identificativo dell'economia della Sardegna nei circuiti economico-commerciali nazionali ed internazionali, determinando e realizzando un modello organizzativo che consenta di aggregare un elevato numero di imprese per diventare eccellenti interlocutori a livello economico ed istituzionale nel mercato del diportismo nautico;

**VISTE** le precedenti esperienze del CIPNES Gallura nella partecipazione a progetti europei, tra cui, recentemente, il progetto "STEp-IN-UP - Servizi Trasfrontalieri per l'INnovazione e le startUP" presentato nell'ambito del Programma Interreg Italia Francia Marittimo 2014-2020, nel quale il CIPNES è stato coinvolto in qualità di stakeholder istituzionale rappresentativo del settore della nautica in Sardegna;

**CONSIDERATO CHE** ASPAL eroga i servizi per il lavoro e la gestione delle misure di politica attiva connesse alle funzioni e ai compiti della Regione disciplinati dalla Legge regionale 9 del 2016 art. 10 comma 2;

### **TUTTO CIÒ PREMESSO:**

Tra

l'**Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro**, di seguito **ASPAL**, nella persona del Dirigente del Servizio Progetti su base regionale e comunitaria Luca Spissu, domiciliato per la carica presso la sede in Cagliari nella via Is Mirrionis n.195, in ragione della carica ed agli effetti del presente atto,

e

**Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna-Gallura (CIPNES-Gallura)**, in persona del Legale Rappresentante Giovanni Sarti, domiciliato per la carica presso il Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna - Gallura, in via Zambia n.7 in Olbia, in ragione della carica ed agli effetti del presente atto,

e

le parti stipulano e convengono quanto segue:

## Art. 1 – Premesse

Le premesse sono parte integrante del presente Accordo.

## Art. 2 – Oggetto

Il presente accordo ha per oggetto la collaborazione tra ASPAL e il Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna-Gallura (CIPNES-Gallura) per l'attuazione dell'azione pilota "Orientamento e riconversione al marittimo" del progetto MED NEW JOB "Piattaforma transfrontaliera per la promozione delle politiche attive del lavoro in aree/situazioni di crisi per la creazione di occupazione sostenibile e di qualità nel settore nautica ed economia del mare" finanziato dal programma di cooperazione Italia Francia Marittimo 2014-2020 CUP D74D17000220006.

La collaborazione riguarderà lo svolgimento di attività sperimentali di formazione per l'inserimento lavorativo, tramite un percorso di orientamento e accompagnamento alla creazione d'impresa come rappresentato nel successivo art.4 del presente accordo, e definito nel Piano operativo di dettaglio quale parte integrante e sostanziale del presente accordo.

## Art.3 – Obiettivo e finalità comuni

Obiettivo condiviso del presente accordo risulta *sperimentazione di percorso di accompagnamento alla creazione di impresa valorizzando le opportunità di riqualificazione e/o riconversione che possono essere offerte dalla filiera della nautica e dell'economia del mare nei territori dell'area di cooperazione transfrontaliera interessati da situazioni di crisi industriale*. Le finalità comuni risultano essere le seguenti:

- Promuovere la nascita di nuove attività imprenditoriali e nuova occupazione sostenibile nel settore della nautica e nell'economia del mare;
- Ricollocare le persone in cerca di occupazione e/o occupate a rischio di espulsione dal mercato del lavoro legato alla filiera dell'economia del mare;
- Formare e qualificare profili professionali strategici per l'innovazione e lo sviluppo competitivo della filiera nautica e dell'economia del mare territoriale;

La partnership tra gli enti ASPAL e CIPNES è orientata al raggiungimento di obiettivi di interesse pubblico generale **coerenti** con le rispettive missioni istituzionali, tra le quali sussiste un rapporto di integrazione e complementarietà funzionale:

- CIPNES: creazione di nuove e migliori condizioni socioeconomiche per la nascita di micro, piccole e medie imprese, nonché promozione dell'offerta territoriale di risorse produttive e di capitale umano qualificato per l'attrazione di nuovi investitori che intendano insediarsi nel Nord Est della Sardegna, nel settore economico strategico della nautica;
- ASPAL: elaborazione, progettazione e finanziamento di strumenti di politiche attive per il lavoro adeguate al fabbisogno del mercato del lavoro e che esprimano la reale vocazione economico-produttiva del territorio regionale.

## Art. 4 - Impegni dei soggetti coinvolti

L'Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL) si impegna a:

- Impartire gli indirizzi generali, i piani e le indicazioni di dettaglio relativi all'intero progetto pilota oggetto della

presente delega;

- Mettere a disposizione il proprio know how in tema di politiche attive del lavoro anche con il coinvolgimento degli operatori dei centri per l'impiego delle aree e situazioni di crisi;
- Trasferire all'ente pubblico CIPNES GALLURA fino ad un massimo di Euro € 58.000,00= a valere sul Capitolo SC02.9105, CdR 00.00.01.03, Bilancio di previsione pluriennale dell'ASPAL 2021-2023, Esercizio 2021, Missione 19, Programma 01, Macroaggregato 103, per lo svolgimento delle attività legate al progetto;
- Fornire le indicazioni necessarie e il supporto tecnico-amministrativo in tutte le fasi dell'azione pilota e per la rendicontazione delle attività svolte attraverso il finanziamento del progetto Med New Job;
- Monitorare e valutare l'andamento delle attività anche in raccordo con il partenariato transfrontaliero;
- Condividere il piano operativo delle attività oggetto del presente accordo.

Il Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna-Gallura (CIPNES-Gallura) si impegna a:

- 1) Ideare, progettare, organizzare, divulgare e implementare un percorso di accompagnamento alla creazione di impresa valorizzando le opportunità di riqualificazione professionale e/o rigenerazione imprenditoriale offerte dalla filiera della nautica e dell'economia del mare del Nord Est della Sardegna in un'ottica di replicabilità nei territori dell'area di cooperazione transfrontaliera interessati da situazioni di crisi industriale.

Nel dettaglio l'attività sarà così strutturata:

- Formazione mirata all'acquisizione di conoscenze e competenze imprenditoriali nell'ambito dell'economia del mare con una specifica su quelle che sono le competenze trasversali nel settore marittimo e/o specifiche proprie di una figura professionale;
  - Consulenza preliminare alla fase di avvio dell'attività di impresa;
  - Assistenza tecnica e consulenza all'avvio delle nuove attività economiche attraverso attività di tutoring e coaching individuali;
  - Percorso di "Job discovery" finalizzato alla conoscenza esplorativa delle possibili aziende ospitanti nel settore della nautica e dell'economia del mare, con relativa realizzazione di video stories per ogni azienda visitata;
  - Percorso di "Job Matching" per i tirocinanti selezionati finalizzato all'inserimento formativo presso le aziende del settore nautico del territorio ove sperimentare un percorso affine alle idee imprenditoriali elaborate dai partecipanti per il perfezionamento delle competenze e l'affiancamento ad un imprenditore con funzione di mentoring;
- 2) Partecipare alla definizione del piano operativo generale delle attività.
  - 3) Collaborare con ASPAL alla rendicontazione delle risorse ricevute attraverso l'utilizzo della modulistica dell'Interreg Italia-Francia Marittimo;
  - 4) Fornire ad ASPAL i report sulle attività svolte;
  - 5) Relazionarsi costantemente con ASPAL per l'attuazione delle differenti fasi del processo.

#### **Art. 5 - Risorse finanziarie**

Le risorse nella disponibilità di ASPAL per la realizzazione delle attività in oggetto, e provenienti dal budget del progetto

Med New Job ammontano a € 58.000 onnicomprensiva di Iva o altri oneri.

Il piano dei costi generale e il piano operativo del percorso di accompagnamento alla creazione di impresa sono riportati negli allegati A e B, facenti parte integrante e sostanziale del presente Accordo. I Partner sostenitori contribuiscono alla realizzazione del progetto attraverso risorse economiche, umane e materiali, o attraverso la partecipazione attiva ad azioni progettuali.

Il partner pubblico CIPNES Gallura contribuirà alla realizzazione delle attività in oggetto attraverso un apporto di risorse umane, tecnico-organizzative e prestazionali, i cui costi saranno rimborsati in parte a titolo di cofinanziamento nei limiti della quota percentuale pari al 5% del costo totale indicato nell'allegato A "Piano dei Costi" del presente Accordo, ed in parte saranno rendicontati e rimborsati a valere sulle risorse finanziarie di cui al primo capoverso del presente articolo messe a disposizione dall'ASPAL per un importo quantificato in € 58.000.

L'ASPAL procederà, a titolo di rimborso spese, al trasferimento a saldo a favore del CIPNES Gallura delle suddette risorse finanziarie non appena concluse le attività e le prestazioni da esso somministrate; e ciò dietro presentazione di rendicontazione puntuale di tutte le spese sostenute conformemente al piano dei costi approvato. La rendicontazione dovrà essere corredata dei giustificativi di spesa e pagamento conformi alle regole stabilite nel Manuale di rendicontazione del programma di cooperazione Italia Francia Marittimo 2014-2020.

Le liquidazioni e corresponsione degli importi di cui sopra a favore dell'ente CIPNES, quale indennizzo e ristoro per le spese inerenti le prestazioni in oggetto da esso sostenute, verranno effettuate **entro 30 giorni** dal ricevimento da parte dell'ASPAL della documentazione di cui al precedente capoverso, previa verifica della regolarità dell'attività svolta e della ammissibilità dei costi rendicontati.

Eventuali spese impreviste, non comprese nel presente Accordo e tuttavia necessarie per il raggiungimento degli obiettivi, dovranno essere preventivamente concordate e approvate dalle Parti.

Tutti i pagamenti verranno disposti da ASPAL mediante trasferimento sul conto del Banco di Sardegna intestato al CIPNES-Gallura P.IVA 00322750902, Via Zambia 7, 07026 Olbia – **IBAN IT71V010158498000070452367**.

#### **Art. 6 – Proprietà dei risultati**

I risultati ed i prodotti ottenuti nell'ambito delle attività di cui al presente accordo, si intendono di proprietà comune alle parti. Si conviene altresì che nel caso di pubblicazione e/o diffusione dei risultati ciascuna delle parti si obbliga a menzionare esplicitamente l'altra.

#### **Art. 7 – Promozione del progetto, utilizzo del nome e del logo**

Le parti sono obbligate ad attenersi a quanto previsto dal Regolamento UE n. 1303/2013 che stabilisce una serie di regole in materia di informazione e comunicazione (articoli 115-117 e allegato XII) a destinazione delle Autorità di Gestione e dei beneficiari di finanziamenti comunitari. In particolare, viene richiesto di dare ampia visibilità alle operazioni finanziate e di garantire massima trasparenza sull'operato svolto attraverso il sostegno dei Fondi strutturali e di investimento europei (SIE).

Le parti sono altresì obbligate ad attenersi a quanto previsto nello specifico dal Programma Interreg Marittimo e dettagliato nei manuali di Informazione e Pubblicità pubblicati sul sito e riguardanti nello specifico l'utilizzo, la diffusione e l'ampliamento dell'identità grafica nei documenti prodotti.

#### **Art. 8 Durata e controversie**

Il presente accordo decorre dalla data della sua sottoscrizione e prevede una durata pari allo svolgimento di tutte le attività

inerenti il raggiungimento delle finalità per cui è stato stipulato.

Trattandosi di attività inserite nel più complessivo progetto comunitario Med New Job è necessario assicurare che le stesse siano svolte secondo il cronoprogramma progettuale approvato, e pertanto dovranno concludersi improrogabilmente entro il 20.09.2021.

Resta inteso che, trattandosi di attività da rendicontare sui fondi del medesimo progetto, Aspal potrà riconoscere a CIPNES esclusivamente le spese sostenute e rendicontate entro il periodo di eleggibilità delle stesse, e comunque non oltre la data del 20.09.2021.

Eventuali spese sostenute anche a valere sulle attività progettuali e direttamente imputabili ad esse, ma non rendicontate entro la data limite su esposta non potranno in alcun modo essere rimborsate da Aspal.

Il presente accordo è da intendersi concluso al momento del completamento delle attività.

Per qualunque controversia dovesse insorgere tra le parti firmatarie in ordine alla interpretazione, esecuzione, efficacia, risoluzione ed in genere alle sorti dell'Accordo, si procederà ad un tentativo di composizione amichevole.

Nel caso in cui le parti non dovessero pervenire ad un accordo, qualsiasi controversia in merito all'interpretazione, esecuzione, validità ed efficacia della presente convenzione è riservata alla giurisdizione esclusiva amministrativa ai sensi dell'art. 133, co.1, lett.a), punto 2), del Decreto legislativo 2 luglio 2010, n. 104 (Codice del processo amministrativo).

#### **Art. 9 Tutela della riservatezza e trattamento dei dati personali**

Le parti dichiarano di essere reciprocamente informate che i dati forniti o comunque raccolti in relazione al presente Accordo, saranno trattati in modo lecito e secondo correttezza esclusivamente per il raggiungimento delle finalità dell'Accordo, nonché per quelle previste dalla legge e dai regolamenti e connessi alla stipula dello stesso. Inoltre, le parti dichiarano di essersi reciprocamente informate, prima della sottoscrizione del presente Accordo, delle modalità e delle finalità relative al trattamento dei dati personali per l'esecuzione dell'Accordo medesimo.

1. Ciascuna Parte, inoltre, si impegna a:

- fornire all'altra tutte le informazioni necessarie per lo svolgimento delle attività previste nel presente accordo che saranno ritenute utili per una migliore collaborazione;
- considerare come strettamente confidenziali tutte le informazioni ed i materiali che saranno messi a sua disposizione dall'altra Parte;
- operare nel pieno rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di trattamento dei dati personali, del Regolamento (UE) 2016/679 del parlamento europeo e del consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (di seguito GDPR);

Letto, approvato e sottoscritto

**Per l'Agenzia sarda per le politiche del lavoro  
(ASPAL)**

**Il Dirigente del Servizio Progetti su base  
regionale e comunitaria**

Dott. Luca Spissu

**Il Presidente del Consorzio Industriale Provinciale Nord  
Est Sardegna-Gallura (CIPNES-Gallura)**

Dott. Giovanni Sarti

## ALLEGATO A - PIANO GENERALE DEI COSTI

TIPOLOGIA SPESE	DESCRIZIONE	IMPORTO	
<b>A. Personale</b>	costo del personale strutturato + contratti di collaborazione	<b>€ 18.763,56</b>	
		<b>€ 15.736,132 in rendicontazione a costi reali</b>	
<b>B. Consulenze e servizi</b>	consulenze per servizi specialistici	<b>€ 41.785,00</b>	
Spese d'Ufficio e Amministrative	-----	-----	
Missioni	-----	-----	
<b>TOT. PROGETTO (A+B)</b>		<b>€ 60.548,56</b>	di cui il 5% cofinanziamento CIPNES
<b>TOTALE RENDICONTABILE</b>		<b>€ 57.521,132</b>	



**ALLEGATO B – PIANO OPERATIVO DI DETTAGLIO DEL PERCORSO FORMATIVO E DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA CREAZIONE DI IMPRESA - MED NEW JOB**

**FASE 1: FORMAZIONE D'AULA PER L'ACQUISIZIONE DI CONOSCENZE SOCIOECONOMICHE E IMPRENDITORALI DI BASE**

**Classe: n. 2 GRUPPI**

**Durata: 28h per gruppo - tot. 56h**

MODULO	ATTIVITA' - CORSO	DURATA	CLASSE	DOCENTE
a.	L'economia del mare e l'economia del territorio: introduzione alle opportunità legate alla green&blu economy	3h	n.2 gruppi	SERVICE PARTNER
b.	Ruolo dell'imprenditore e la motivazione dell'imprenditore; l'impresa, il ciclo produttivo, il ciclo finanziario, le tipologie di impresa, il ruolo dell'impresa terzista a supporto delle aziende leader.	3h	n.2 gruppi	SERVICE PARTNER
c.	Il distretto produttivo del Nord Est Sardegna: istituzioni e enti pubblici di promozione dello sviluppo economico territoriale.  Introduzione al progetto strategico dell'Agency di Sviluppo Territoriale "Invest in Gallura": servizi pubblici per la nascita, lo sviluppo, l'innovazione, la promozione e l'internazionalizzazione delle imprese locali e l'attrazione di nuovi investitori	3h	n.2 gruppi	CIPNES

<b>d.</b>	Introduzione al progetto strategico del “Distretto nautico del Nord Est della Sardegna” promosso dall’ente CIPNES.  Analisi territoriale della filiera della nautica, punti di forza e di debolezza del tessuto produttivo locale-regionale, focus sulle professionalità/servizi mancanti nel territorio.	<b>3h</b>	<b>n.2 gruppi</b>	<b>CIPNES</b>
<b>e.</b>	I tipi di impresa: caratteristiche, responsabilità, vantaggi e svantaggi.	<b>3h</b>	<b>n.2 gruppi</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
<b>f.</b>	Il ruolo dell’imprenditore, del manager, caratteristiche dell’uno e dell’altro, il passaggio generazionale, la gestione delle risorse umane (dalla selezione e reclutamento alla motivazione.	<b>2h</b>	<b>n.2 gruppi</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
<b>g.</b>	Il costo del lavoro e analisi dei CCNL.	<b>2h</b>	<b>n.2 gruppi</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
<b>h.</b>	Fiscalità e gestione finanziaria dell’impresa.	<b>3h</b>	<b>n.2 gruppi</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
<b>i.</b>	Accenni di ISO 9001 e gestione dei sistemi di qualità.	<b>6h</b>	<b>n.2 gruppi</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
	<b>TOT.</b>	<b>28 ore</b>		

**FASE 2: FORMAZIONE D'AULA PER L'ACQUISIZIONE DI CONOSCENZE PRELIMINARI ALL'AVVIO DI NUOVE IMPRESE E ATTIVITA PRODUTTIVE**

**Classe: n. 3 GRUPPI**

**Durata: 17h per gruppo - tot. 51h**

MODULO	ATTIVITA'	DURATA	CLASSE	DOCENTE
a.	Fondamenti di finanziamenti comunitari e pubblici (disciplina generale aiuti di Stato, fonti normative, procedure)	3h	n.3 gruppi	CIPNES
b.	Network Start Up: agevolazioni finanziarie e fiscali per le nuove imprese.	3h	n.3 gruppi	CIPNES
c.	Motivazione dell'imprenditore nello sviluppo dell'idea di impresa	3h	n.3 gruppi	SERVICE PARTNER
d.	Introduzione al business plan	4h	n.3 gruppi	SERVICE PARTNER
e.	Promozione e marketing a livello territoriale	4h	n.3 gruppi	SERVICE PARTNER
	<b>TOT.</b>	<b>17 ore</b>		

**Fase 3: TUTORING E COACHING FINALIZZATO ALL'AVVIO DI NUOVE ATTIVITA' ECONOMICHE**

**Classe: n.3 gruppi per la fase a) + attività individuale per le fasi b/c/dDurata:**

**21h per ogni partecipante (12partecipanti)**

MODULO	ATTIVITA'	DURATA	CLASSE	DOCENTE
<b>a.</b>	Guida all'utilizzo della piattaforma telematica INVITALIA per la presentazione della domanda sulla misura agevolativa nazionale Resto al Sud; analisi del formulario di progetto e introduzione alla predisposizione del business plan, gestione progetto e principi di rendicontazione sui finanziamenti comunitari.	<b>5h</b>	<b>n.3 gruppi</b>	<b>CIPNES</b>
<b>b.</b>	Predisposizione e sviluppo delle domande di finanziamento a valere su una delle principali misure agevolative nazionali "Resto al Sud"; aspetti tecnici e amministrativi per l'avvio dell'impresa.	<b>8h</b>	<b>individuale</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
<b>c.</b>	Definizione degli strumenti di promozione della singola idea imprenditoriale, analisi del mercato, budget dei costi di promozione, efficacia degli strumenti, ecc	<b>4h</b>	<b>individuale</b>	<b>SERVICE PARTNER</b>
<b>d.</b>	Monitoraggio e valutazione finale del business plan individuale da parte dell'Ente accreditato CIPNES-INVITALIA	<b>4h</b>	<b>individuale</b>	<b>CIPNES</b>
<b>TOT.</b>		<b>21 ore</b>		

ORE DI FORMAZIONE		Dettaglio	
<b>PER OGNI DISCENTE</b>	66 ore totali		
<b>DOCENZA</b>	314 ore totali	<b>CIPNES</b>	93 ore
		<b>SERVICE PARTNER</b>	188 ore
		<b>SERVICE PARTNER</b>	33 ore

**MODALITA' SVOLGIMENTO PERCORSO FORMATIVO:**

Le attività del percorso formativo si svolgeranno in FAD sincrona oppure in presenza in base al numero dei corsisti aderenti al progetto, e in funzione delle specifiche

**Fase 4**

**PERCORSO DI “JOB DISCOVERY”: PERCORSO DI ESPLORAZIONE AZIENDALE**

**Attività di “visita guidata” per i tirocinanti presso le aziende del settore nautico del territorio + realizzazione di social videos / video stories / storytelling per ogni azienda visitata**

SOGGETTO ATTUATORE	ATTIVITA'	DURATA	BENEFICARI - CLASSE
<b>CIPNES Gallura</b>	Animazione e sensibilizzazione territoriale, scouting aziende ospitanti, organizzazione e realizzazione visite guidate	12-15 giorni	N°1 gruppo di frequentanti che abbiano concluso il percorso di formazione in aula

**Fase 5**

**PERCORSO DI “JOB MATCHING”: PERCORSO DI INSERIMENTO AZIENDALE**

SOGGETTO ATTUATORE	ATTIVITA'	DURATA	BENEFICARI - CLASSE
<b>CIPNES Gallura</b>	Animazione e sensibilizzazione territoriale, scouting aziende ospitanti, coordinamento e interconnessione tra ASPAL (soggetto promotore tirocini) Beneficiari (corsisti tirocinanti) e Aziende ospitanti	12-15 giorni  (in funzione del numero aziende ospitanti individuate)	N°1 gruppo di frequentanti che abbiano concluso il percorso di formazione in aula
<b>ASPAL</b>	Elaborazione piani formativi individuali in coordinamento con aziende ospitanti, e attivazione tirocini		Singoli corsisti

REDAZIONE DEL REPORT DI SINTESI FINALE	SOGGETTO ATTUATORE
Realizzazione di n.1 video story (2 formati, uno web e l'altro social network) + realizzazione video stories per ogni azienda visitata	<b>CIPNES Gallura</b>
Questionari conclusivi e report finale	<b>CIPNES Gallura</b>

<b>ATTIVITA' / MESE</b>	<b>APRILE</b>	<b>MAGGIO</b>	<b>GIUGNO</b>	<b>LUGLIO</b>	<b>AGOSTO</b>	<b>SETTEMBRE</b>	<b>OTTOBRE</b>
PROGETTAZIONE CIPNES							
ELABORAZIONE PIANO OPERATIVO DILAVORO							
PROCEDURA DI GARA ASPAL							
SELEZIONE PARTECIPANTI							
FASE I							
FASE II							
FASE III							
FASE IV							
FASE V							
FINE ATTIVITA' - REPORTISTICA FINALE							